

Pour vous aider à mieux comprendre mon projet que je vous ai présenté en PPT, je vous propose ici quelques éclaircissements afin d'éviter de mauvaises interprétations.

Si notre objectif fort est :

- **De former des athlètes pour que la région des Hauts de France soit représentée aux J.O. de Tokyo et de réussir le rendez vous Paris 2024.**
- **De créer l'unité et tout mettre en œuvre pour atteindre cette ambition.**
- **D'encourager et renforcer la solidarité entre les clubs, entre les clubs et la Ligue et entre la Ligue et les Comités départementaux** (pour faciliter l'atteinte de nos objectifs)

Il faut aussi lire que le club est au cœur de mes préoccupations :

Il est le socle de mes axes forts présentés dans le PPT que je vous ai transmis. Il est en filigrane. Si des clubs étaient en mauvaise santé, notre discipline sur notre territoire ne parviendrait pas à montrer ses ambitions et de ce fait n'attirerait pas de financeurs. Il faut créer un climat de confiance. Si nous voulons réussir sur le plan sportif et sur la structuration de notre discipline et de ce fait obtenir un soutien fort et fidèle de nos financeurs, il faut associer tous nos clubs dans ce projet fort et il nous faut encore l'affiner pour le présenter à la collectivité régionale.

Le séminaire des présidents de clubs permettra de générer de l'échange, il faut s'engager dans un projet à part entière et aller au delà de l'échange et de nos difficultés. Pour ce faire, il faut que l'équipe de notre futur comité régional (Ligue + CD) s'engage dans cette voie mais aussi s'organise et se structure humainement pour y parvenir au risque de se résumer comme souvent à une bonne idée... il faut que ce soit le projet de tous. Nos clubs ont du savoir faire, nous avons une vision, il faut le mettre ce projet en commun, le valoriser et le partager. Le club est la racine de notre discipline et je sais de quoi je parle... Ensemble, écrivons et dessinons ce que sera la discipline aviron en Haut de France. Vous l'avez bien compris, un seul homme ne suffira pas pour réussir ce projet... prenons le temps pour **créer de l'emploi** et mettre au travail **une équipe de dirigeants engagée et investie**.

**Principe : La ligue doit être plus "riche" pour mieux aider les clubs pour** créer et générer une dynamique collective

- Profiter de la fusion pour asseoir l'existant (ce qui fonctionne bien) tout en profitant de la transition entre les collectivités pour lancer un nouveau projet sur l'investissement et l'aide matérielle aux clubs
- Générer un fonctionnement qui aide les clubs grâce aux actions réalisées et aux Pôles espoirs
- Accompagner le développement des pratiques sur le territoire
- Aider, encourager et accompagner la création de clubs ou de structures affiliées (bases nautiques etc)

La tenue des séances du Comité Directeur de la Ligue (aussi appelé C.A.) doit générer de la discussion constructive pour travailler le plan d'actions avec des échanges entre les différentes structures (Ligue, Comités départementaux) au profit des clubs

Rechercher la cohérence et la création de liens à tous les niveaux des actions réalisées (pas du coup par coup) ; cohérence aussi à rechercher entre les différentes structures => pour obtenir les résultats attendus et monter en puissance les CD pour qu'ils puissent avoir une vrai rôle de proximité auprès des clubs, permettant de générer du développement (scolaires, Indoor, stages pour la masse avec les moins de 14 ans) Ce qui nous permettra progressivement au fil du temps de monter le budget de chaque CD

**- Le fonctionnement en Comité régional (La ligue + les CD en complémentarité)**

- L'aide aux petits clubs : la proximité avec les CD et une personne référente pour détecter les signaux faibles (difficultés rencontrées par les petits clubs)
- Le CNDS : un guide qui colle au fonctionnement d'un Comité régional
- organiser chaque année un colloque des représentants sportifs des clubs
- organiser chaque année un séminaire des Présidents de Club

- Créer plusieurs centres d'entraînement universitaires sur le territoire.

## **Emploi**

- Développer et/ou mutualiser un ou des emplois dans les CD pour assurer l'aide au développement des clubs, véritable tremplin pour les jeunes salariés qui deviendront d'excellents professionnels pour nos clubs.
- Conforter l'emploi dans la Ligue (des moyens pour exister et être réactif)
- soutenir les contrats d'apprentissage (tutorat)
- utiliser les services civiques

## **Sportif : obtenir un nombre important de sportifs qui performant**

- Favoriser l'accès vers le HN par une détection appropriée
- Pérenniser l'ETR afin de permettre les échanges de bonnes pratiques entre les entraîneurs de clubs (Étudier un socle indemnitaire)

## **Manifestations**

- Étudier un nouveau calendrier hivernal de septembre à mars comportant des Longues Distances, animation indoor dans les clubs en ligne (interconnectées), des régates locales alternées avec les grandes régates etc
- Intégrer les régates de club dans le calendrier afin que chacune joue un rôle dans la formation des jeunes
- Revisiter l'organisation des chpts scolaires d'académie (UNSS et intégration de UGSEL)
- les régates : améliorer le contenu afin que les jeunes ne passent pas une journée à attendre une course qui dure 5' => occuper les jeunes

## **Diversification des pratiques**

- Pratiques sport santé : accueil sans ordonnance et sur ordonnance (à développer)
- défi : développement de pratiques et permettre aux clubs qui le souhaitent de développer leur "spécialité"

## **Formation**

### **- L'auto formation**

Grâce à notre structuration et au bon fonctionnement dynamique et démocratique de notre Conseil d'administration, la formation de jeunes dirigeants est assurée par les échanges et discussions ainsi que sur la manière d'aborder les sujets ; quand les dirigeants de la ligue rentrent dans leur club ils peuvent diffuser dans leur club en plus des sujets abordés, la manière de travailler en équipe, de dialoguer, de s'écouter bref, de travailler ensemble.

- **Formation de cadres** : payante et remboursées par les CD mais génère des finances qui sont réinvesties pour les clubs et améliorent l'auto financement de nos structures
- Assurer la formation des professeurs d'EPS des collèges et lycées
- Assurer des formations à l'arbitrage et créer un processus pour le recrutement de jeunes officiels en vue de renouveler le corps arbitral

## **Communication**

- Assurer la médiatisation de notre discipline au niveau de la région des Hauts de France ainsi que dans l'hexagone et à l'international
- Produire une plaquette annuelle du bilan sportif du Comité régional
- Tisser des liens avec des médias

**Avenir** : obtenir le maximum possible, avec préservation de ce qui a été acquis par chaque ancienne Ligue (ce qui fonctionne bien, aides aux clubs, perfs, manifestations, investissement etc) et profiter de la fusion de nos 2 ligues pour pérenniser nos clubs et les aider à construire leur avenir tout en assurant le développement de notre discipline.